

THE NEW ANGOLA OPPORTUNITIES FOR US ECONOMIC ENGAGEMENT

"The reforms that are being implemented are aimed at placing Angola in line with the foundational principles of the functioning of modern states in order to make our economy more competitive and attractive to foreign investment."

– Angolan President João Lourenço, September 2019

"The United States welcomes Angola's efforts to fight corruption and improve its human rights record...We commend Angola for its efforts to diversify its economy, creating opportunities for even greater US private sector engagement. We strongly support Angola's growing role as a leader in promoting regional stability and look forward to deepening political and commercial cooperation in the years to come."

– US Secretary of State Mike Pompeo, November 2019ii

* * *

Under President João Lourenço, Angola has entered a new phase in its history, with the potential to become an economic leader in sub-Saharan Africa, a valuable strategic partner for the US and American business, and a stabilizing force in the region. Since his election in 2017, President Lourenço has waged a sweeping anticorruption fight, and implemented legal and economic reforms to strengthen good governance and the rule of law, and build a more resilient, inclusive economy. Leveraging Angola's position as the third-largest economy in sub-Saharan Africa and the continent's second-largest oil producer, the government has taken unprecedented steps to decrease state involvement in the private sector, diversify the economy and generate private sector-led development.



Page 1 January 2020

Opportunities for US Economic Engagement

- 1. **Privatization Program** On August 5, 2019, Angola enacted its plan ("PROPRIV") to privatize 195 state-owned enterprises via public tender, public auction and initial public offerings. The program has begun with Angola's state oil company, Sonangol, which is divesting non-core businesses and reducing its stakes in oil blocks. Combined with reforms in Angola's investment laws to encourage private industry growth, PROPRIV will generate investment in industries including telecommunications, agriculture, airlines, banks and financial institutions, energy, textiles, transportation and infrastructure.
- 2. **Banking and Investment** In September 2019, President Lourenço (along with the Minister of Finance, Central Bank Governor and Minister of Economy and Planning) led a dialogue in New York City with approximately 40 executives from major US and other banks and financial institutions about banking and investment opportunities in Angola. Participants included, among others, Citibank, Goldman Sachs, Bank of America Merrill Lynch, Morgan Stanley, and representatives from the International Monetary Fund, the World Bank and several US government agencies. International markets continue to react favorably to Angola's economic reform efforts. In November 2019, the country raised US\$3 billion from a euro bond offering that attracted over US\$8 billion in orders.
- 3. Oil and Gas. While the government is working hard to diversify the economy, oil and gas will remain an important component to the economy. Angola is currently the fifth-largest supplier of petroleum to the US at a time when the US is seeking to diversify sources of energy beyond the Middle East. Major international oil companies including Chevron, Total, ExxonMobil, British Petroleum and Statoil operate in the country. In February 2019, the government established the National Oil, Gas and Biofuels Agency ("ANPG") to regulate, supervise and promote oil industry related activities, a role previously held by Angola's national oil company, Sonangol. In October, the government tendered the construction of three new domestic oil refineries in the cities of Soyo, Cabinda and Lobito. The country announced in November 2019 that it had formed a consortium with five international oil companies, including Chevron, to develop a US\$2 billion LNG project in Soyo. There are numerous opportunities for investment in the upstream, midstream and downstream sectors, particularly for investors that can construct or add value to Angola's existing infrastructure.
- 4. Food and Agriculture Angola's 58 million hectares of arable land provide it with the potential to be one of the leading agricultural exporters in Africa. Yet the country imports an estimated US\$250 million a month in food. Accordingly, the government is prioritizing the agriculture sector and investing in infrastructure to generate market access for Angolan farmers.
- 5. Mining and Minerals Angola's mineral resources include diamonds, iron ore and copper. The country is the world's fifth-largest diamond producer and one of the world's largest iron ore producers. Nonetheless, nearly 40% of Angola's mineral deposits remain untapped. Recognizing it must reform a highly centralized mining industry in order to increase production, the government is working to enable diamond and other mineral producers to select their own domestic and international buyers, which, along with other reforms, will increase foreign investment and returns on those investments.

A Country on the Rise

- Combatting Corruption Acknowledging Angola's history of corruption and the severe limits it places on building a sustainable and inclusive economy, President Lourenço made the rule of law and anticorruption two of his highest priorities.
 - Angola's Office of the Attorney General finalized an anticorruption strategy for 2018 through 2022 that focuses on strengthening the capacity of anticorruption units and courts and enhancing prevention and repression of corruption crimes.
 - The Angolan National Assembly updated its Penal Code in January 2019 to include a new chapter on economic and financial crimes with harsher punishment for active and passive corruption, and it recently passed a greatly strengthened Anti-Money Laundering/Countering Financing of Terrorism (AML/CFT) law – prepared in cooperation with the International Monetary Fund (IMF) – that is expected to be signed by the President.
 - In March 2019, the government recovered close to US\$3.3 billion in assets from the former managers of the country's sovereign wealth fund. By the end of 2019, the Angolan government had initiated dozens of court cases and recovered upwards of US\$5 billion illegally withdrawn from the country's coffers.vi



Page 2 January 2020

Received by NSD/FARA Registration Unit 03/01/2021 10:50:17 AM

- Under a technical assistance agreement signed in April 2019, the US Department of the Treasury is helping the government (a) improve the operation of its Financial Intelligence Unit, and (b) increase the capacity of law enforcement to investigate and prosecute predicate crimes and associated money laundering, as well as recover the illicit proceeds of crime.
- Supported by these changes, including a newly established and operational anticorruption directorate, the Angolan justice system has been actively investigating, prosecuting and sentencing senior officials for corruption. In August 2019, for example, an Angolan court sentenced the former Minister of Transportation to 14 years in prison for embezzlement and misappropriation of public funds. Speaking at the 8th Conference of States that are parties to the United Nations Convention against Corruption, Angola's Minister of Justice and Human Rights Francisco Queiroz noted that Angola's courts now "act with greater sensitivity," and with "a celerity vision more appropriate to the moment." Other recent high-profile actions by the Angolan government demonstrate that no bad actor is above the law.
- 2. **Support From Multinational Financial Institutions and the European Union** Signaling confidence in the government's commitment to implement a broad and bold range of reforms, the IMF, World Bank, European Union (EU), African Development Bank (AfDB) and others are increasingly engaging with Angola.
 - In December 2018, the IMF approved a three-year US\$3.7 billion credit facility for technical and financial assistance.viii The IMF has since completed two reviews of Angola's progress and approved the release of approximately US\$1.5 billion in disbursements. According to the IMF, despite volatile oil prices, Angolan "authorities are staying on course," and "remain committed to the arrangement and have responded decisively to the deteriorated outlook by tightening fiscal policy." Following its second review, the IMF noted, "[t]he Government remains committed to improving the investment environment, strengthening governance, and fighting corruption, including by enhancing AML/CFT legislation." ix
 - In March 2019, the Angolan government and the EU met in Luanda for the Fourth Angola-EU Ministerial Meeting, during which the two signed financing agreements totaling €22 million to develop Angola's higher education, public finance management and Angola-EU dialogue programs.^x
 - In July 2019, the World Bank approved a US\$1.3 billion loan to support the government in its efforts to promote inclusive growth, improve water services and strengthen the national social protection system.^{xi} In November 2019, the World Bank Group's International Finance Corporation opened an office in Luanda to expand its portfolio of loans to the Angolan private sector.^{xii}
 - In October 2019, the AfDB approved a US\$165 million loan to help finance Angola's three-year economic diversification program. The AfDB noted that Angola is "on track to meet its benchmarks for 2019" and is committed to making positive economic changes, including economic diversification, poverty reduction and macroeconomic stability.xiii
- 3. Legal Reforms to Improve the Business Climate New or amended laws on private investment, public procurement, AML/CFT, financial institutions, tax and public probity, among others, are helping bring Angola's business climate in line with international standards and best practices, and paving the way for increased foreign investment.
- 4. Increased Engagement With the US Government Angola and the US are cooperating to increase US investment in the country, driven by a mutual interest to deepen not only political, but commercial ties. Since 2017, there has been a marked increase in the tempo and level of engagement between the two governments. In August 2019, Angolan Foreign Minister Augusto met with Secretary Pompeo to discuss continued bilateral cooperation across a range of areas. More broadly, Angolan officials have hosted or otherwise met with senior US officials from the Department of State, National Security Council, Department of Defense, Department of the Treasury, Federal Reserve Bank, US Export-Import Bank, Overseas Private Investment Corporation/International Development Finance Corporation and others. Several agreements, including a Memorandum of Understanding signed by the US Export-Import Bank and Angola in April 2019, have been executed to support increased US investment.

Angola is on the rise, re-energized by a new President who has empowered his government to combat decades of corruption to build an open, democratic and prosperous society, and who is prioritizing Angola's partnership with the US and American business.



Page 3 January 2020

Received by NSD/FARA Registration Unit 03/01/2021 10:50:17 AM

- A Conversation with President João Lourenço of Angola, Council on Foreign Relations, Sept. 23, 2019, https://www.cfr.org/event/conversation-president-joao-lourenco-angola.
- "Angola National Day, Press Statement, Michael R. Pompeo, Secretary of State, Nov. 11, 2019, https://www.state.gov/angola-national-day-3/.
- "An overview of PROPRIV is attached at the end of this document.
- Tommy Stubbington, "Angola raises \$3bn from yield-starved bond investors," *Financial Times*, Nov. 20, 2019, https://www.ft.com/content/36a8398a-0b9d-11ea-b2d6-9bf4d1957a67.
- v"Angola forms consortium with five oil firms for \$2 billion LNG project," Reuters, Nov. 5, 2019, https://www.reuters.com/article/us-africa-oil-angola/angola-forms-consortium-with-five-oil-firms-for-2-billion-lng-project-idUSKBN1XF227.
- vi"Angola retrieves more than \$5 bln in stolen assets amid crackdown on graft," Reuters, Dec. 17, 2019, https://af.reuters.com/article/commoditiesNews/idAFL8N28R2RJ; "Angola: State suing for return of US\$4.1 billion taken from coffers," *Macau News Agency*, Dec. 21, 2019, https://www.macaubusiness.com/angola-state-suing-for-return-of-us4-1-billion-taken-from-coffers/.
- vii "Angola Recovers More Than US\$5bn in Stolen Assets," *Organized Crime and Corruption Reporting Project*, Dec. 19, 2019, https://www.occrp.org/en/27-ccwatch/cc-watch-briefs/11334-angola-recovers-more-than-us-5bn-in-stolen-assets
- viii"IMF Executive Board Approves US\$3.7 Billion Extended Arrangement Under the Extended Fund Facility for Angola," IMF Press Release, Dec. 7, 2018, https://www.imf.org/en/News/Articles/2018/12/07/pr18463imf-executive-board-approves-extended-arrangement-under-the-extended-fund-facility-for-angola.
- ix"IMF Executive Board Completes the Second Review Under Angola's Extended Arrangement and Approves US\$247 Million Disbursement," IMF Press Release, Dec. 5, 2019, https://www.imf.org/en/News/Articles/2019/12/05/ pr19443-angola-imf-completes-the-second-review-under-angola-extended-arrangement.
- x"Angola-European Union Joint Way Forward, 4th Angola-EU Ministerial Meeting," Joint Press Statement, March 11, 2019, https://eeas.europa.eu/sites/eeas/files/joint_press_statement 4th angola-eu ministerial en .pdf.
- xi"Angola: New World Bank Projects will Support Inclusive Growth, Water Services, and Social Protection," World Bank Press Release, July 16, 2019, https://www.worldbank.org/en/news/press-release/2019/07/16/angola-new-world-bank-projects-will-support-inclusive-growth-water-services-and-social-protection.
- xii"IFC Opens Office in Angola to Support Private Sector Growth," IFC press release, Nov. 8, 2019, https://ifcextapps.ifc.org/ifcext/pressroom.nsf/1f70cd9a07d692d685256ee1001cdd37/b92d2433c9506a3c852584ac00549c22.
- xiii"Angola: African Development Bank approves \$165 million for economic diversification," African Development Bank Group Press Release, Oct. 29, 2019, https://www.afdb.org/en/news-and-events/press-releases/ angola-african-development-bank-approves-165-million-economic-diversification-32276.



Page 4 January 2020



As part of the Private Sector Recovery and State Reform, the Privatization Program (PROPRIV) is launched with:





- Increased Efficiency in SOEs
- Increased productivity of the national economy
- Price competitiveness
- More equitable distribution of national income



195 companies and assets

- Companies of National Reference
- Sonangol Subsidiaries and Assets
- Industrial Units in Special Economic Zone
- Other companies and assets



4 years program duration

- 80 entities / assets to be privatized in 2019
- 91 entities / assets to be privatized in 2020
- 20 entities / assets to be privatized in 2021
- 04 entities / assets to be privatized in 2022

Approved by Presidential Decree No. 250/19 of August 5

PROPRIV will be implemented through a simple and specialized structure with coordinating teams and more operational teams.

A		
	DDODDIV alabal	
	PROPRIV global	coordination
	20 mondative distribution of Audionomy	

Main entities involved	Main responsibilities
------------------------	-----------------------

re leadership and strategic coordination	
re overall program coordination	
re operational coordination of the program	
e information and data about companies o	perating in their sectors
re program management, monitoring and	implementation
re the necessary conditions for the operati	ional success of transactions
ster the public offers	
ort the preparation of parts for hiring cons	ulting companies
st in defining the specs of the offer (price, o	lisclosure and distribution)
ort the business appraisal process	
ort in the preparation of issuance prospec	tuses
et in fulfilling financial reporting obligations	
ort the international dissemination of the p	rogram
borate with IGAPE in the implementation of	of the Program
Ensu Share Ensu Ensu Ensu Ensu Supp Assis Supp Assis Supp	Ensure leadership and strategic coordination Ensure overall program coordination Ensure operational coordination of the program Share information and data about companies of Ensure program management, monitoring and Ensure the necessary conditions for the operation of the public offers Support the public offers Support the preparation of parts for hiring constant Assist in defining the specs of the offer (price, of Support the business appraisal process Support in the preparation of issuance prospect Assist in fulfilling financial reporting obligations Support the international dissemination of the process of the international diss

PROPRIV will be implemented through one of the procedures provided for in Law 10/19 of 14 May, via stock exchange or tender...



Securities Exchange



Tender

Initial Public Offer (IPO)

Transaction whereby the company to be privatized will disperse part or all of its shares to the public in accordance with the requirements of the Securities Code

Public Tender

Open procedure in which all interested parties who meet the requirements set out in the **Terms of Reference** may participate by submitting proposals

Stock auction Offering of indivisible block of shares

Public Tender Limited by Prior Qualification Procedure in which only qualified candidates are invited to tender following the assessment of their technical and financial capacity

... following one of the 4 legally provided modalities



Increase in share capital open for subscription by private entities



Disposal of shares representing the share capital



Asset Disposal



Assignment of exploitation and management rights

Privatization processes must ensure the sustainability of PROPRIV and revenues should be allocated to the development of the productive sector.



Financing

State General Budget, by reference to estimated expenditure on estimates

15% of revenue from implementation of privatization program





Destination of Revenue

Financing of programs that serve the economic and social development of the country, with particular focus on fostering the productive sector

The entities / assets to be privatized are from 7 main sectors....









Mineral Resources and Oil

Telecommunications and Information Technologies

Financial

Transport







Economy and Planning

Hotel and Tourism

Productive

... and were grouped into 4 large groups taking into account the profile of the target investors



1. Companies of National Reference

To classify companies as a National Reference, their size, weight in GDP and their attractiveness were considered.



2. Sonangol Subsidiaries and Assets



3. Industrial Units in Special Economic Zone



4. Other companies and assets

For the subdivision of the remaining companies / assets, account was taken of ownership or tutelage, as this conditions the management model of the privatization process.





32

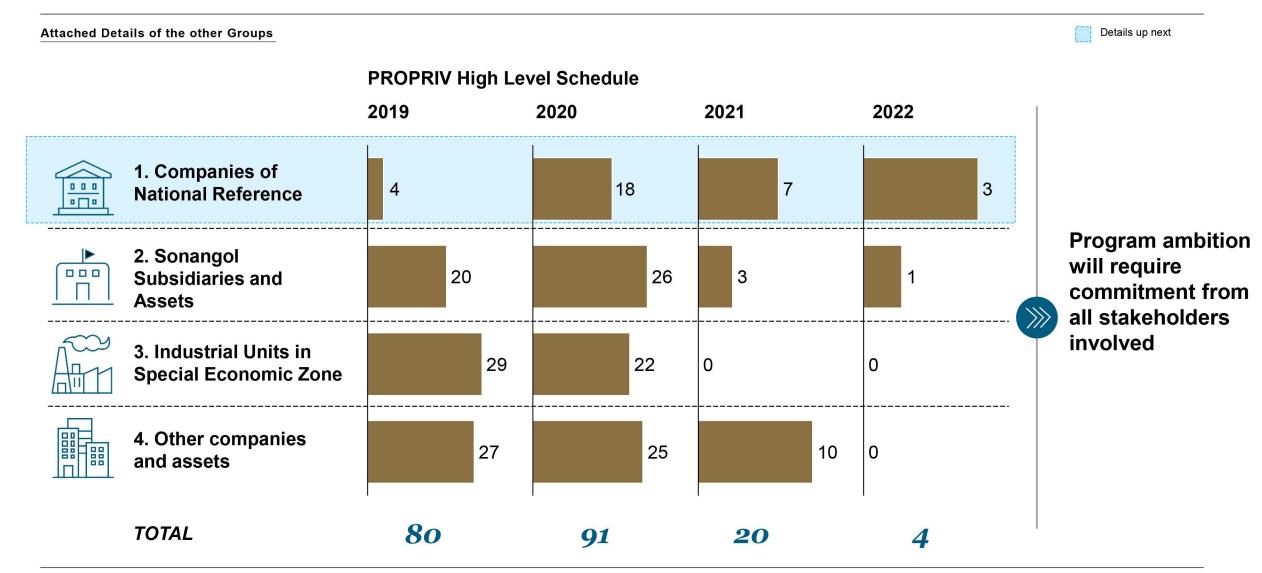
50

51

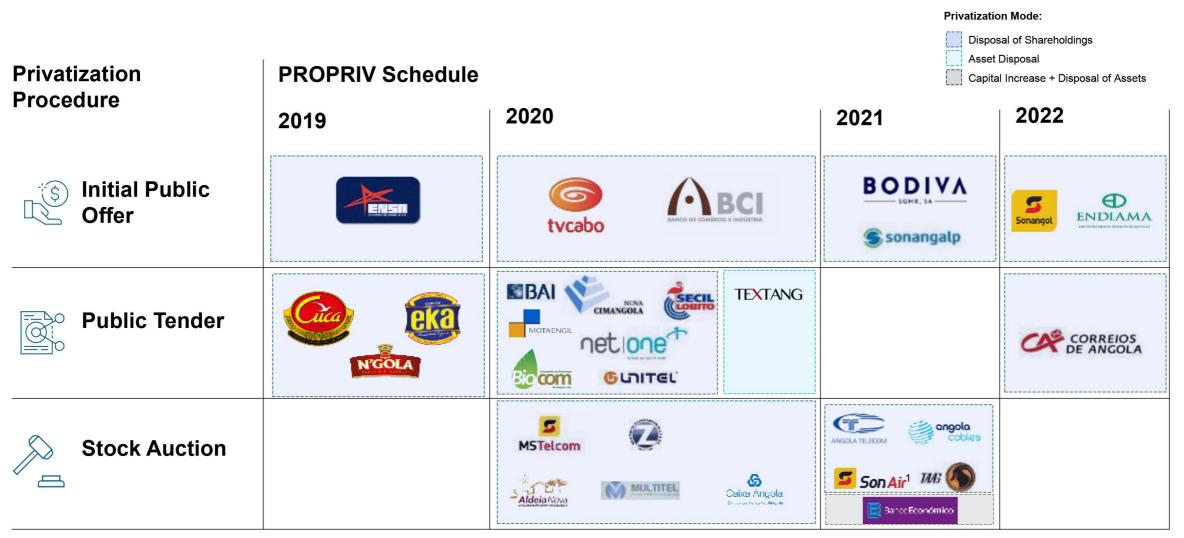
62

195 entities / assets to be privatized over the next 4 years

Most privatization will be concentrated later this year and by 2020



In the specific case of companies of national reference, most privatization processes will start in 2020.



^{1 -} Only the fixed wing part, keeping the rotary wing in service of Sonangol EP

Each company's privatization program will involve a set of activities prior to the announcement of the Tender or IPO

Company Pre Diagnosis Report

- Comprehensive survey on the degree of information available;
- Relationship with other shareholders;
- Definition of the percentage to be privatized;
- Workers.

Set up of Virtual Data Room



- Segregation of all company information in a VDR:
 - Company Documents;
 - Financial information:
 - Customers and Suppliers
 - Manuals and Procedures

Contracting of Legal and Financial Advisory services



- Definition of the best value maximizing strategy;
- Reference Price Definition;
- Communication with other stakeholders;
- Roadshow Support



The consultants will ensure the subsequent stages of program approval, including financial, technical and legal analysis.



Stock Exchange



Public Tender

Underwriter

Assistance in assessing the company as well as defining the characteristics of the offer (price, disclosure and distribution).

Financial consultant

Service providers in the process of valuation of companies, as well as in the identification and mobilization of potential investors.

Legal Adviser

Responsible for assisting the underwriters in the preparation of the prospectus

Legal Adviser

Support in the **regularization** of the business and prevention of **potential conflicts between the parties**

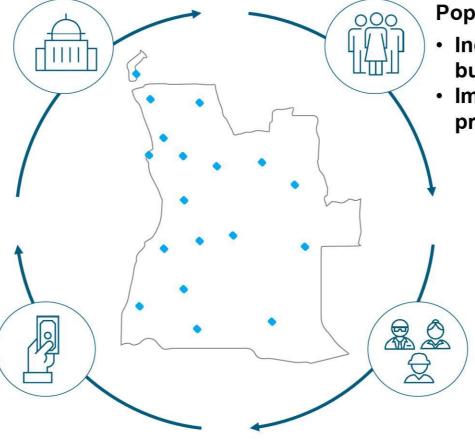
Finally, the implementation of PROPRIV will bring benefits to all sectors of Angolan society.

State

- Decrease state intervention
- Reduce costs with the Public Business Sector
- Increase national productivity and competitiveness of the country in international markets

Investors

- Get investment opportunity in sectors so far under the public domain
- Ensure access to high potential entities / assets



Population

- Increase competitiveness among businesses from different sectors
- Improve quality and access to products and services.

Workers

- Promote the maintenance of jobs in the entities / assets to be privatized
- Promote the safeguarding of rights and the application of legal precepts



Q & A

Anexo

Cronograma de privatização das Participadas e Activos Sonangol (1/4)

EMPRESA	SECTOR	MODALIDADE	PROCEDIMENTO	ANO INICIO
GENIUS, LDA	Imobiliário	Alienação de Participações sociais	Concurso Público	2019
JASMIN SHIPPING COMPANY LIMITED	Recursos Minerais e Petróleo	Alienação de Participações sociais	Concurso Público	2019
MANUBITO LDA	Transportes	Alienação de Participações sociais	Concurso Público	2019
SOCIETÉ IVOIRENNE DE RAFFINAGE	Petrolífero	Alienação de Participações sociais	Concurso Público	2020
SONAID LDA	Petrolífero	Alienação de Participações sociais	Concurso Público	2019
ATLANTIDA VIAGENS TURISMO SA (LISBOA)	Viagem e Turismo	Alienação de Participações sociais	Concurso Público	2019
ATLANTIDA VIAGENS TURISMO SA (LUANDA)	Hotelaria e Turismo	Alienação de Participações sociais	Concurso Público	2019
DIRANI SGPS	Imobiliário	Alienação de Activos	Concurso Público	2019
DIRANIPROJECT II- PROJECTOS IMOBILIÁRIOS, S.A.	Imobiliário	Alienação de Activos	Concurso Público	2019
DIRANIPROJECT III- PROJECTOS IMOBILIÁRIOS, S.A.	Imobiliário	Alienação de Activos	Concurso Público	2019
DIRANIPROJECT V- PROJECTOS IMOBILIÁRIOS, S.A.	Imobiliário	Alienação de Activos	Concurso Público	2019
CLÍNICA GIRASSOL	Saúde	Concessão	Concurso Público	2019
CENTRO INFANTIL 1 DE JUNHO	Imobiliário	Por Definir	Concurso Público	2019

Cronograma de privatização das Participadas e Activos Sonangol (2/4)

EMPRESA	SECTOR	MODALIDADE	PROCEDIMENTO	ANO INICIO
CENTRO INFANTIL FUTURO DO AMANHÃ	Imobiliário	Por Definir	Concurso Público	2019
FOUNTON, LDA.	Imobiliário	Por Definir	Concurso Público	2019
ITSS-INTERNATIONAL TRAVEL SERVICES AND SYSTEMS, INC.	Viagem e Turismo	Por Definir	Concurso Público	2019
WTA INTERNATIONAL, S.A.	Viagem e Turismo	Por Definir	Concurso Público	2019
WTA TRAVEL AGENCY, S.A. (LUANDA)	Viagem e Turismo	Por Definir	Concurso Público	2019
WTA,S.A. (PARIS)	Viagem e Turismo	Por Definir	Concurso Público	2019
WTA/HOUSTON EXPRESS, INC.	Viagem e Turismo	Por Definir	Concurso Público	2019
ANGOFLEX INDUSTRIAL, LDA.	Petrolífero	Alienação de Participações sociais	Concurso Público	2020
KWANDA - SUPORTE LOGÍSTICO, LDA.	Petrolífero	Alienação de Participações sociais	Concurso Público	2020
LOBINAVE - ESTALEIRO NAVAL DO LOBITO, LDA.	Industria	Alienação de Participações sociais	Concurso Público	2020
PAENAL - PORTO AMBOIM ESTALEIRO NAVAL	Indústria	Alienação de Participações sociais	Concurso Público	2020
PETROMAR, LDA	Petrolífero	Alienação de Participações sociais	Concurso Público	2020
PUMA ENERGY	Petrolífero	Alienação de Participações sociais	Concurso Público	2020

Cronograma de privatização das Participadas e Activos Sonangol (3/4)

SONACERGY - SERVIÇOS E CONSTRUÇÕES PETROLÍFERAS, LDA.PetrolíferoAlienação de Participações sociaisConcurso Público2020SONADIETS LIMITADAPetrolíferoAlienação de Participações sociaisConcurso Público2020SONADIETS SERVICES SAPetrolíferoAlienação de Participações sociaisConcurso Público2020SONASING MONDOPetrolíferoAlienação de Participações sociaisConcurso Público2020SONASURF ANGOLAPetrolíferoAlienação de Participações sociaisConcurso Público2020SONASURF INTERNATIONALTransportesAlienação de Participações sociaisConcurso Público2020SONATIDE MARINE LIMITED (SUCURSAL)TransportesAlienação de Participações sociaisConcurso Público2020SONIMECH, LDAPetrolíferoAlienação de Participações sociaisConcurso Público2020SONIMECH, LDAPetrolíferoAlienação de Participações sociaisConcurso Público2020TECHNIP ANGOLA, ENGENHARIA LIMITADAPetrolíferoAlienação de Participações sociaisConcurso Público2020CENTRO DE CONVENÇÕES DE TALATONAEventos e simpósiosAlienação de Participações sociaisConcurso Público2020PUAÇAEducaçãoAlienação de Participações sociaisConcurso Público2020	EMPRESA	SECTOR	MODALIDADE	PROCEDIMENTO	ANO INICIO
SONADIETS SERVICES SA Petrolífero Alienação de Participações sociais Concurso Público 2020 SONASING MONDO Petrolífero Alienação de Participações sociais Concurso Público 2020 SONASING SAXI BATUQUE SONASURF ANGOLA Petrolífero Alienação de Participações sociais Concurso Público 2020 SONASURF INTERNATIONAL Transportes Alienação de Participações sociais Concurso Público 2020 SONATIDE MARINE LIMITED (SUCURSAL) Transportes Alienação de Participações sociais Concurso Público 2020 SONATIDE MARINE SERVICES Transportes Alienação de Participações sociais Concurso Público 2020 SONATIDE MARINE SERVICES Transportes Alienação de Participações sociais Concurso Público 2020 SONATIDE MARINE SERVICES Transportes Alienação de Participações sociais Concurso Público 2020 TECHNIP ANGOLA, ENGENHARIA LIMITADA Petrolífero Alienação de Participações sociais Concurso Público 2020 CENTRO DE CONVENÇÕES DE TALATONA Eventos e simpósios Alienação de Participações sociais Concurso Público 2020	SONACERGY - SERVIÇOS E CONSTRUÇÕES PETROLÍFERAS, LDA.	Petrolífero	Alienação de Participações sociais	Concurso Público	2020
SONASING MONDOPetrolíferoAlienação de Participações sociaisConcurso Público2020SONASING SAXI BATUQUEPetrolíferoAlienação de Participações sociaisConcurso Público2020SONASURF ANGOLAPetrolíferoAlienação de Participações sociaisConcurso Público2020SONASURF INTERNATIONALTransportesAlienação de Participações sociaisConcurso Público2020SONATIDE MARINE LIMITED (SUCURSAL)TransportesAlienação de Participações sociaisConcurso Público2020SONATIDE MARINE SERVICESTransportesAlienação de Participações sociaisConcurso Público2020SONIMECH, LDAPetrolíferoAlienação de Participações sociaisConcurso Público2020TECHNIP ANGOLA, ENGENHARIA LIMITADAPetrolíferoAlienação de Participações sociaisConcurso Público2020CENTRO DE CONVENÇÕES DE TALATONAEventos e simpósiosAlienação de Participações sociaisConcurso Público2020	SONADIETS LIMITADA	Petrolífero	Alienação de Participações sociais	Concurso Público	2020
SONASING SAXI BATUQUE SONASURF ANGOLA Petrolífero Alienação de Participações sociais Concurso Público 2020 SONASURF INTERNATIONAL Transportes Alienação de Participações sociais Concurso Público 2020 SONATIDE MARINE LIMITED (SUCURSAL) Transportes Transportes Alienação de Participações sociais Concurso Público 2020 SONATIDE MARINE SERVICES Transportes Alienação de Participações sociais Concurso Público 2020 SONIMECH, LDA Petrolífero Alienação de Participações sociais Concurso Público 2020 TECHNIP ANGOLA, ENGENHARIA LIMITADA Petrolífero Alienação de Participações sociais Concurso Público 2020 CENTRO DE CONVENÇÕES DE TALATONA Eventos e simpósios Alienação de Participações sociais Concurso Público 2020 Concurso Público 2020	SONADIETS SERVICES SA	Petrolífero	Alienação de Participações sociais	Concurso Público	2020
SONASURF ANGOLA Petrolífero Alienação de Participações sociais Concurso Público 2020 SONASURF INTERNATIONAL Transportes Alienação de Participações sociais Concurso Público 2020 SONATIDE MARINE LIMITED (SUCURSAL) Transportes Alienação de Participações sociais Concurso Público 2020 SONATIDE MARINE SERVICES Transportes Alienação de Participações sociais Concurso Público 2020 SONIMECH, LDA Petrolífero Alienação de Participações sociais Concurso Público 2020 TECHNIP ANGOLA, ENGENHARIA LIMITADA Petrolífero Alienação de Participações sociais Concurso Público 2020 CENTRO DE CONVENÇÕES DE TALATONA Eventos e simpósios Alienação de Participações sociais Concurso Público 2020	SONASING MONDO	Petrolífero	Alienação de Participações sociais	Concurso Público	2020
SONASURF INTERNATIONAL Transportes Alienação de Participações sociais Concurso Público 2020 SONATIDE MARINE LIMITED (SUCURSAL) Transportes Alienação de Participações sociais Concurso Público 2020 SONATIDE MARINE SERVICES Transportes Alienação de Participações sociais Concurso Público 2020 SONIMECH, LDA Petrolífero Alienação de Participações sociais Concurso Público 2020 TECHNIP ANGOLA, ENGENHARIA LIMITADA Petrolífero Alienação de Participações sociais Concurso Público 2020 CENTRO DE CONVENÇÕES DE TALATONA Eventos e simpósios Alienação de Participações sociais Concurso Público 2020	SONASING SAXI BATUQUE	Petrolífero	Alienação de Participações sociais	Concurso Público	2020
SONATIDE MARINE LIMITED (SUCURSAL) Transportes Alienação de Participações sociais Concurso Público 2020 SONATIDE MARINE SERVICES Transportes Alienação de Participações sociais Concurso Público 2020 SONIMECH, LDA Petrolífero Alienação de Participações sociais Concurso Público 2020 TECHNIP ANGOLA, ENGENHARIA LIMITADA Petrolífero Alienação de Participações sociais Concurso Público 2020 CENTRO DE CONVENÇÕES DE TALATONA Eventos e simpósios Alienação de Participações sociais Concurso Público 2020	SONASURF ANGOLA	Petrolífero	Alienação de Participações sociais	Concurso Público	2020
SONATIDE MARINE SERVICESTransportesAlienação de Participações sociaisConcurso Público2020SONIMECH, LDAPetrolíferoAlienação de Participações sociaisConcurso Público2020TECHNIP ANGOLA, ENGENHARIA LIMITADAPetrolíferoAlienação de Participações sociaisConcurso Público2020CENTRO DE CONVENÇÕES DE TALATONAEventos e simpósiosAlienação de Participações sociaisConcurso Público2020	SONASURF INTERNATIONAL	Transportes	Alienação de Participações sociais	Concurso Público	2020
SONIMECH, LDAPetrolíferoAlienação de Participações sociaisConcurso Público2020TECHNIP ANGOLA, ENGENHARIA LIMITADAPetrolíferoAlienação de Participações sociaisConcurso Público2020CENTRO DE CONVENÇÕES DE TALATONAEventos e simpósiosAlienação de Participações sociaisConcurso Público2020	SONATIDE MARINE LIMITED (SUCURSAL)	Transportes	Alienação de Participações sociais	Concurso Público	2020
TECHNIP ANGOLA, ENGENHARIA LIMITADA Petrolífero Alienação de Participações sociais Concurso Público 2020 CENTRO DE CONVENÇÕES DE TALATONA Eventos e simpósios Alienação de Participações sociais Concurso Público 2020	SONATIDE MARINE SERVICES	Transportes	Alienação de Participações sociais	Concurso Público	2020
CENTRO DE CONVENÇÕES DE TALATONA Eventos e simpósios Alienação de Participações sociais Concurso Público 2020	SONIMECH, LDA	Petrolífero	Alienação de Participações sociais	Concurso Público	2020
	TECHNIP ANGOLA, ENGENHARIA LIMITADA	Petrolífero	Alienação de Participações sociais	Concurso Público	2020
PUAÇAEducaçãoAlienação de ActivosConcurso Público2020	CENTRO DE CONVENÇÕES DE TALATONA	Eventos e simpósios	Alienação de Participações sociais	Concurso Público	2020
	PUAÇA	Educação	Alienação de Activos	Concurso Público	2020

Cronograma de privatização das Participadas e Activos Sonangol (4/4)

EMPRESA	SECTOR	MODALIDADE	PROCEDIMENTO	ANO INICIO
CHINA SONANGOL INTERNACIONAL HOLDING LIMITED	Petrolífero	Por Definir	Concurso Público	2020
CHINA SONANGOL INTERNACIONAL LIMITED	Petrolífero	Por Definir	Concurso Público	2020
MIRAMAR EMPREEDIMENTOS	Hotelaria e Turismo	Por Definir	Concurso Público	2020
OPS PRODUCTION, LTD.	Petrolífero	Por Definir	Concurso Público	2020
OPS, SERVIÇOS DE PRODUÇÃO PETROLIFERA	Indústria	Por Definir	Concurso Público	2020
SOLO PROPERTIES NIGHTBRIDGE, LTD.	Imobiliário	Por Definir	Concurso Público	2020
SONANGOL CABO VERDE, SA	Petrolífero	Alienação de Participações sociais	Oferta Pública Inicial	2020
ENCO, SARL	Transportes	Alienação de Participações sociais	Concurso Público	2021
LUXERVIZA	Energia	Alienação de Participações sociais	Concurso Público	2021
SONAMET INDUSTRIAL, S.A.	Petrolífero	Alienação de Participações sociais	Oferta Pública Inicial	2021
SONASING XIKOMBA	Petrolífero	Alienação de Participações sociais	Concurso Público	2022

Cronograma de privatização das Unidades Industriais da Zona Económica Especial (ZEE) (1/4)

EMPRESA	SECTOR	PROCEDIMENTO	ANO INICIO
ABSOR	Indústria	Concurso Público	2019
ANGTOR	Indústria	Concurso Público	2019
BETONAR	Indústria	Concurso Público	2019
BOMBÁGUA	Indústria	Concurso Público	2019
CARTON	Indústria	Concurso Público	2019
COBERLEN	Indústria	Concurso Público	2019
GALVANANG, INDÚSTRIA DE GALVANIZAÇÃO, LDA	Indústria	Concurso Público	2019
INDUCABOS - Indústria de Cabos Eletricos, LDA	Indústria	Concurso Público	2019
INDUCARPIN - Indústria de Carpintaria, LDA	Indústria	Concurso Público	2019
INDUGALV	Indústria	Concurso Público	2019
INDUGIDET	Indústria	Concurso Público	2019
INDULOUÇAS	Indústria	Concurso Público	2019
INDUPACKAGE	Indústria	Concurso Público	2019

Cronograma de privatização das Unidades Industriais da Zona Económica Especial (ZEE) (2/4)

EMPRESA	SECTOR	PROCEDIMENTO	ANO INICIO
INDUPAME	Indústria	Concurso Público	2019
INDUPLAS - INDÚSTRIA DE SACOS PLÁSTICOS	Indústria	Concurso Público	2019
INDUPLASTIC - INDÚSTRIA DE ACESSÓRIOS DE PLÁSTICO	Indústria	Concurso Público	2019
INDUTIVE	Indústria	Concurso Público	2019
INDUTUBO - INDÚSTRIA DE TUBOS DE HDPE	Indústria	Concurso Público	2019
INFER	Indústria	Concurso Público	2019
JUNTEX	Indústria	Concurso Público	2019
MANGOTAL	Indústria	Concurso Público	2019
MATRELÉCTRICA	Indústria	Concurso Público	2019
MECAMETAL	Indústria	Concurso Público	2019
NINHOFLEX	Indústria	Concurso Público	2019
PIPELINE - INDÚSTRIA DE PVC LDA	Indústria	Concurso Público	2019
SACIANGO	Indústria	Concurso Público	2019

Cronograma de privatização das Unidades Industriais da Zona Económica Especial (ZEE) (3/4)

EMPRESA	SECTOR	PROCEDIMENTO	ANO INICIO
TELHAFAL	Indústria	Concurso Público	2019
TRANSPLAS	Indústria	Concurso Público	2019
UNIVITRO	Indústria	Concurso Público	2019
ANGOLACABOS	Indústria	Concurso Público	2020
BTMT - INDÚSTRIA DE AP, BT & MT E CALDEIRA LDA.	Indústria	Concurso Público	2020
CALCANTE - INDÚSTRIA DE CALÇADOS	Indústria	Concurso Público	2020
EMPAVE	Indústria	Concurso Público	2020
FUNDINAR	Indústria	Concurso Público	2020
FUNSULCACO	Indústria	Concurso Público	2020
INDUCAMAR	Indústria	Concurso Público	2020
INDUCERANG	Indústria	Concurso Público	2020
INDUCON - INDÚSTRIA DE CONTADORES ELÉTRICOS	Indústria	Concurso Público	2020
INDUFEX	Indústria	Concurso Público	2020

Cronograma de privatização das Unidades Industriais da Zona Económica Especial (ZEE) (4/4)

EMPRESA	SECTOR	PROCEDIMENTO	ANO INICIO
INDUMASSAS	Indústria	Concurso Público	2020
INDUTITE	Indústria	Concurso Público	2020
INUCOMBO	Indústria	Concurso Público	2020
LABCONTROL	Indústria	Concurso Público	2020
PIVANGOLA	Indústria	Concurso Público	2020
PORTATURA	Indústria	Concurso Público	2020
SIDUREX	Indústria	Concurso Público	2020
Tensão BT	Indústria	Concurso Público	2020
UNINDULAB	Indústria	Concurso Público	2020
URSUCOBAL	Indústria	Concurso Público	2020
VEDATELA	Indústria	Concurso Público	2020
ZUB II	Indústria	Concurso Público	2020

Cronograma de privatização de outras entidades e activos (1/5)

SECTOR	MODALIDADE	PROCEDIMENTO	ANO INICIO
Agro-Indústria	Alienação de Activos	Concurso Público	2019
Agro-Indústria	Alienação de Activos	Concurso Público	2019
Agro-Indústria	Alienação de Activos	Concurso Público	2019
Agro-Indústria	Alienação de Activos	Concurso Público	2019
Agro-Indústria	Alienação de Activos	Concurso Público	2019
Agro-Indústria	Alienação de Activos	Concurso Público	2019
Agro-Indústria	Alienação de Activos	Concurso Público	2019
Agro-Indústria	Alienação de Activos	Concurso Público	2019
Agro-Indústria	Alienação de Activos	Concurso Público	2019
Agro-Indústria	Alienação de Activos	Concurso Público	2019
Agro-Indústria	Alienação de Activos	Concurso Público	2019
Agro-Indústria	Alienação de Activos	Concurso Público	2019
Agro-Indústria	Alienação de Activos	Concurso Público	2019
	Agro-Indústria	Agro-Indústria Alienação de Activos	Agro-Indústria Alienação de Activos Concurso Público

Cronograma de privatização de outras entidades e activos (2/5)

EMPRESA	SECTOR	MODALIDADE	PROCEDIMENTO	ANO INICIO
MATADOURO INDUSTRIAL DE CAMABATALA	Agro-Indústria	Alienação de Activos	Concurso Público	2019
MATADOURO INDUSTRIAL DE PORTO AMBOIM	Agro-Indústria	Alienação de Activos	Concurso Público	2019
MATADOURO MODULAR DE LUANDA	Agro-Indústria	Alienação de Activos	Concurso Público	2019
MATADOURO MODULAR DE MALANGE	Agro-Indústria	Alienação de Activos	Concurso Público	2019
FAZENDA AGRO-INDUSTRIAL DO CUIMBA	Agro-Pecuária	Alienação de Activos	Concurso Público	2019
FAZENDA DE LONGA	Agro-Pecuária	Alienação de Activos	Concurso Público	2019
PROJECTO DE DESENVOLVIMENTO AGRÍCOLA DE CAMAIANGALA	Agro-Pecuária	Alienação de Activos	Concurso Público	2019
PROJECTO DE DESENVOLVIMENTO AGRICOLA DE SANZA POMBO	Agro-Pecuária	Alienação de Activos	Concurso Público	2019
HOTEL DA BASE DO KWANDA	Turismo	Alienação de Activos	Concurso Público	2019
HOTEL DE CONVENÇÕES DE TALATONA	Turismo	Alienação de Activos	Concurso Público	2019
HOTEL FLORENÇA	Turismo	Alienação de Activos	Concurso Público	2019
HOTEL MAIANGA	Turismo	Alienação de Activos	Concurso Público	2019
HOTEL RIOMAR	Turismo	Alienação de Activos	Concurso Público	2019

Cronograma de privatização de outras entidades e activos (3/5)

EMPRESA SECTOR MODALIDADE PROCEDIMENTO AND	DINICIO
SECIL MARÍTIMA Transportes Alienação de Participações sociais Concurso Público	2019
FAZENDA CUBAL Agro-Indústria Alienação de Activos Concurso Público	2020
FAZENDA PUNGO-ANDONGO Agro-Indústria Alienação de Activos Concurso Público	2020
FAZENDA QUIZENGA Agro-Indústria Alienação de Activos Concurso Público	2020
4 HOTEIS INFOTURTurismoAlienação de ActivosConcurso Público	2020
ELTA Telecomunicações e TI Alienação de Participações sociais Concurso Público	2020
TCUL Transportes Alienação de Participações sociais Concurso Público	2020
UNICARGAS Transportes Alienação de Participações sociais Concurso Público	2020
CENTRO DE APOIO A PESCA ARTESANAL DA BARRA DO DANDE Pescas Cessão do Direito de Expl. e Gestão Concurso Público	2020
CENTRO DE APOIO A PESCA ARTESANAL DA CAOTA Pescas Cessão do Direito de Expl. e Gestão Concurso Público	2020
CENTRO DE APOIO A PESCA ARTESANAL DA DAMBA MARIA Pescas Cessão do Direito de Expl. e Gestão Concurso Público	2020
CENTRO DE APOIO A PESCA ARTESANAL DA LUCÍRA Pescas Cessão do Direito de Expl. e Gestão Concurso Público	2020
CENTRO DE APOIO A PESCA ARTESANAL DAS SALINAS Pescas Cessão do Direito de Expl. e Gestão Concurso Público	2020

Cronograma de privatização de outras entidades e activos (4/5)

EMPRESA	SECTOR	MODALIDADE	PROCEDIMENTO	ANO INICIO
CENTRO DE APOIO A PESCA ARTESANAL DO EGITO PRAIA	Pescas	Cessão do Direito de Expl. e Gestão	Concurso Público	2020
CENTRO DE APOIO A PESCA ARTESANAL DO KAZAI	Pescas	Cessão do Direito de Expl. e Gestão	Concurso Público	2020
CENTRO DE APOIO A PESCA ARTESANAL DO KICOMBO	Pescas	Cessão do Direito de Expl. e Gestão	Concurso Público	2020
CENTRO DE APOIO A PESCA ARTESANAL DO N´ZETO	Pescas	Cessão do Direito de Expl. e Gestão	Concurso Público	2020
CENTRO DE APOIO A PESCA ARTESANAL DO SOYO	Pescas	Cessão do Direito de Expl. e Gestão	Concurso Público	2020
CENTRO DE APOIO A PESCA ARTESANAL DO TÔMBWA	Pescas	Cessão do Direito de Expl. e Gestão	Concurso Público	2020
CENTRO DE SALGA E SECA DE MOÇÂMEDES	Pescas	Cessão do Direito de Expl. e Gestão	Concurso Público	2020
CENTRO DE SALGA E SECA DO TÔMBWA	Pescas	Cessão do Direito de Expl. e Gestão	Concurso Público	2020
PESKWANZA_EP	Pescas	Cessão do Direito de Expl. e Gestão	Concurso Público	2020
ACS - ANGOLA COMUNICAÇÕES E SISTEMAS, LIMITADA	Telecomunicações e TI	Alienação de Participações sociais	Concurso Público	2020
CENTRO DE APOIO A PESCA ARTESANAL DA EQUIMINA	Pescas	Cessão do Direito de Expl. e Gestão	Concurso Público	2021
CENTRO DE APOIO A PESCA ARTESANAL DA ILHA DE LUANDA	Pescas	Cessão do Direito de Expl. e Gestão	Concurso Público	2021
CENTRO DE APOIO A PESCA ARTESANAL DO BURACO	Pescas	Cessão do Direito de Expl. e Gestão	Concurso Público	2021

Cronograma de privatização de outras entidades e activos (5/5)

EMPRESA	SECTOR	MODALIDADE	PROCEDIMENTO	ANO INICIO
CENTRO DE APOIO A PESCA ARTESANAL DO CABO LEDO	Pescas	Cessão do Direito de Expl. e Gestão	Concurso Público	2021
CENTRO DE APOIO A PESCA ARTESANAL DO LANDANA	Pescas	Cessão do Direito de Expl. e Gestão	Concurso Público	2021
CENTRO DE APOIO A PESCA ARTESANAL DO LOMBO-LOMBO	Pescas	Cessão do Direito de Expl. e Gestão	Concurso Público	2021
CENTRO DE FORMAÇÃO E PROCESSAMENTO DE PESCADO DO NGOLOME	Pescas	Cessão do Direito de Expl. e Gestão	Concurso Público	2021
CENTRO DE LARVICULTURA E ENGORDA DO MASSANGANO	Pescas	Cessão do Direito de Expl. e Gestão	Concurso Público	2021
ESTALEIRO DA CAOTA DEOLÍNDA RODRIGUES	Pescas	Cessão do Direito de Expl. e Gestão	Concurso Público	2021
ESTALEIRO NAVAL EX-SOCONAL	Pescas	Cessão do Direito de Expl. e Gestão	Concurso Público	2021